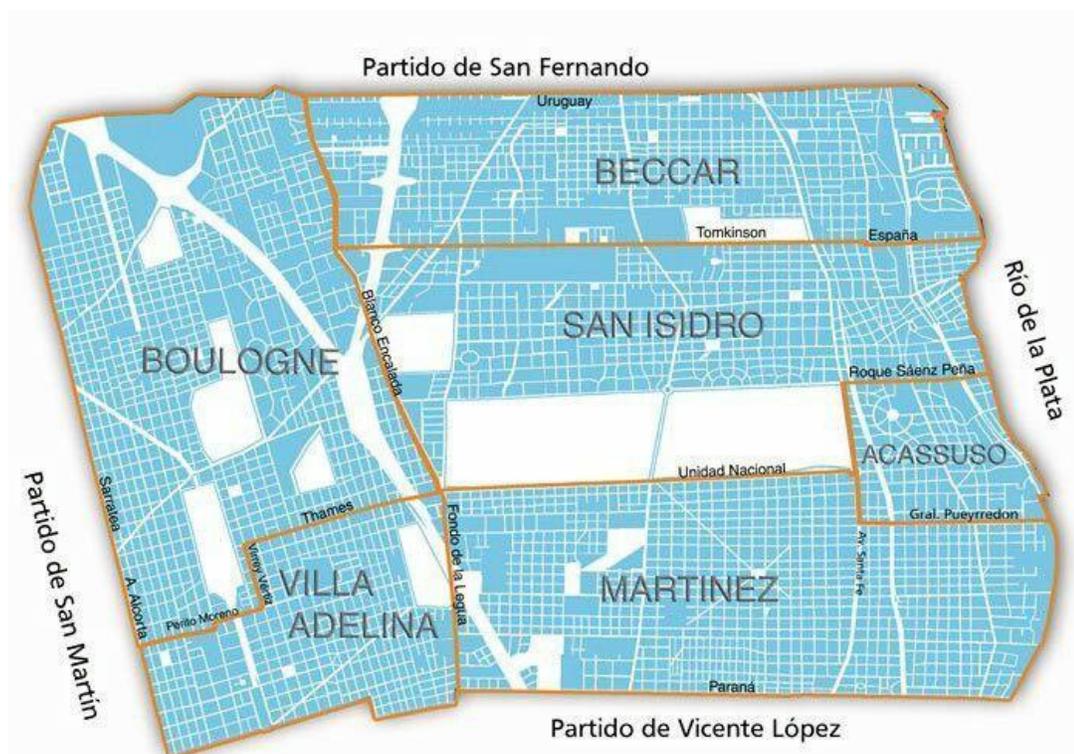


PLAN DE GOBIERNO 2024-2028

Ramón Lanús
San Isidro

JUNTOS
San Isidro

¿Cómo es San Isidro?



- **Superficie:** 48 km².
- Situado a 27,7 km de CABA.
- **Población:** 298.777 habitantes (Censo 2022).
- San Isidro es junto a Vicente López de los distritos que menos aumentaron su población en los últimos 12 años (2,4%).
- **Cantidad de hogares:** 121.246 viviendas particulares (Censo 2022).
- **Ubicación privilegiada:** Lo atraviesan 3 líneas de tren, la Panamericana, el Acceso Ramal Tigre y la Av. Del Libertador.
- 3 Hospitales Municipales.
- 147 entidades educativas de gestión estatal.

- 239 entidades educativas de gestión privada.
- 2 Fiscalías, 10 Comisarías.
- **Presupuesto 2023:** \$58.829.230.000.
- **Gobierno:** Melchor Posse (1983 - 1999) - Gustavo Posse (1999 - 2023).
- Índice de pobreza de San Isidro: 6% - 42% índice de pobreza del Conurbano.
- NBI: 3.7% - 9.2% NBI del Conurbano.
- Es uno de los pocos municipios que tiene costa al Río de la Plata.
- **Ubicación privilegiada:** Lo atraviesan 3 líneas de tren, la Panamericana, el Acceso Ramal Tigre y la avenida Libertador.

San Isidro es uno de los 135 partidos de la Provincia de Buenos Aires. Forma parte del conglomerado urbano conocido como Gran Buenos Aires, ubicándose en la zona norte del mismo, a 27,7 km de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Limita al noroeste con el partido de San Fernando, al sureste con el partido de Vicente López, al sudoeste con el partido de General San Martín y al noreste con el río Luján y con el río de la Plata.

Las tierras del municipio fueron colonizadas en 1580 y recibió su nombre en 1706, tras la inauguración de la primera capilla dedicada a San Isidro Labrador, realizada por el vasco Domingo de Acassuso. Históricamente fue conformado como un barrio de familias grandes y tradicionales que querían una vida tranquila cerca de la capital.

En la actualidad, cuenta con una población de 298.777 habitantes distribuidos en seis localidades: Villa Adelina, Boulogne Sur Mer, Martínez, Acassuso, San Isidro y Béccar en una superficie de 48 km².

San Isidro se caracteriza por su tranquilidad, su tradición cultural y familiar, sus barrios residenciales, los espacios verdes y el culto al deporte.



Es un municipio que cuenta con uno de los presupuestos más elevados de la provincia de Buenos Aires, una de las poblaciones con mayor nivel socioeconómico y educativo, y con gran compromiso social.

El Municipio es gobernado por la familia Posse desde el retorno de la democracia. Melchor Posse, quien ya había sido electo en 1958, gobernó por cinco períodos ininterrumpidos desde 1983 hasta 1999. En 1999, su hijo, Gustavo Posse, fue electo Intendente y desde entonces ha sido reelecto en 2003, 2007, 2011, 2015 y 2019 completando en la actualidad 39 años -diez mandatos consecutivos- con la misma familia en el poder.

Hace décadas que el gobierno municipal está en manos de una misma figura y fuerza política. En una suerte de continuidad inamovible se deteriora la calidad democrática al no surgir la alternancia política que mejore los estándares de transparencia, de institucionalidad, de recambio y de oportunidad para nuevas generaciones y para otras propuestas que le den aire a la gestión.



Una luz amarilla

Algunos datos que preocupan

El diagnóstico que surge del informe preliminar de estado de situación de San Isidro realizado por la Fundación San Isidro 2050 (SI2050) nos habla de un municipio que cuenta con muchísimas ventajas de acuerdo a su tamaño, cantidad de población y presupuesto. Sin embargo, y a pesar de estas condiciones favorables, podemos decir que las potencialidades de San Isidro están totalmente desaprovechadas. Esto puede observarse en los siguientes datos:

- El Municipio no cuenta con una política de apertura transparente de datos seria (si bien tiene un portal de datos abiertos, ni siquiera está publicado el presupuesto anual).
- En materia de Modernización y Gestión, el Municipio no cuenta con un sistema integrado y eficiente que permita a los vecinos realizar sus trámites online.
- Actualmente el 6% de la población de San Isidro vive en la pobreza.
- El 3.7% de la población tiene sus necesidades básicas insatisfechas.
- Aún quedan pendientes obras pluviales, cloacales, de servicios y vivienda en los 16 barrios populares del Municipio.
- Falta inversión en infraestructura deportiva, con una mirada estratégica y de inclusión social.
- El sistema de salud cuenta con todos los elementos, por lo que debería funcionar a la perfección y sin fisuras. Posee infraestructura, recursos humanos suficientes y, además, el presupuesto destinado a Salud en San Isidro es altísimo, ya que asciende a casi un tercio del total de gastos, sumado a que solo el 10% de la población sanisidrense no cuenta con ninguna cobertura médica. Así y todo, el sistema no funciona en condiciones. Los



hospitales se encuentran sobre utilizados, mientras que los Centros de Atención Primaria están completamente subutilizados.

- Por otro lado, la centralización del sistema de Salud en la localidad de San Isidro (Hospital Central, Hospital Maternal y principales Centros de Atención Primaria) hace que para muchos vecinos el acceso a la salud sea restringido y dificultoso.
- El Municipio posee grandes problemas de movilidad debido a la poca conectividad Este-Oeste, sumada a un importante déficit de intermodalidad entre medios de transporte y a la falta de alternativas para viajes cortos interlocales; así como a la falta de un sistema moderno e inteligente de estacionamiento en los principales centros comerciales.
- Las escuelas de gestión pública se encuentran en estado de deterioro edilicio.
- Las calles y veredas del Municipio se encuentran deterioradas, y algunas en estado crítico desde hace mucho tiempo.
- Grandes zonas del municipio continúan inundándose.
- La principal preocupación de los vecinos es la inseguridad. Mientras tanto el Municipio no muestra estadísticas de la gestión, no busca acercarse al vecino para dialogar sobre estas cuestiones ni realiza capacitaciones de personal o mejoras tecnológicas, y dista mucho de los modelos de seguridad modernos del mundo.
- En materia medioambiental, no se reconoce en el gobierno actual el fomento de actividades público-privadas para potenciar líneas de acción vinculadas con la protección del ambiente. Tan sólo se propician iniciativas individuales sin ningún tipo de conexión entre sí.
- Hay grandes espacios públicos que se encuentran completamente desaprovechados como por ejemplo la Costa del Río y el Tren de la Costa.

Plan Integral de Gobierno

Una transformación estratégica para San Isidro.

Nuestro plan de gobierno apunta a un desarrollo adaptativo, evolutivo y escalable para San Isidro. Todos los municipios son diferentes en tamaño, personalidad, capacidad de evolución y crecimiento. Es por eso que se ha definido un modelo propio para avanzar y adaptar a San Isidro a una nueva meta de ciudad, manteniendo los valores originales que a todos nos entusiasman, pero aportando una visión más moderna y en concordancia con ciudades modelo de éste y otros países.

Nuestra visión es llevar a San Isidro a la vanguardia municipal, como municipio innovador que sea punta de lanza en las últimas tendencias a nivel mundial, utilizando la cantidad de recursos que tenemos disponibles en las distintas áreas de gobierno, con foco en todos los ciudadanos que habitan y transitan el municipio.

Para lograr ésto, nuestro equipo, a través de la Fundación SI2050, desarrolló desde inicios del 2018 la plataforma de políticas públicas de la propuesta de Gobierno de Ramón Lanús que está articulada en cinco ejes principales que desarrollaremos a lo largo de este documento:



Propuestas Estratégicas

EJE I: Gobierno

“Queremos un municipio austero, moderno y compuesto de verdaderos servidores públicos”.

Trabajar para mejorar la gestión general del gobierno municipal es el primer eje a abordar, ya que lógicamente impacta sobre los otros.

Muchas cosas se lograron en 4 décadas de un mismo gobierno, pero estamos convencidos que la alternancia es un valor, y que nuestro Municipio puede estar mucho mejor de lo que está. Nos faltan muchas cosas: un Municipio que se haga cargo del problema de la inseguridad, que gestione los recursos de forma transparente y con austeridad, que recupere el sentimiento de comunidad, a partir de la puesta en valor del espacio público, y que invierta en educación.

Cambiar la inercia de un equipo de gobierno que lleva más de 40 años no es tarea sencilla pero estamos convencidos que es necesario para los vecinos llevar a San Isidro a su mejor versión, con la velocidad que ellos requieren.

Hoy en día los gobiernos deben conocer y resolver los temas que más interesan y preocupan a los ciudadanos, así como aportar herramientas e información para que sean ellos quienes evalúen las medidas que se toman.

Con este fin, es importante optimizar el uso de los recursos públicos y dar impulso a las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC's). Asimismo, se debe refrendar y fortalecer el compromiso institucional con la transparencia y la rendición de cuentas.



Pero ¿qué significa tener una administración transparente, ágil y moderna? Implica informar sin obstáculos lo que se hace con la plata de los vecinos. De esto se desprende que el presupuesto que se administre debe ser utilizado de forma eficaz, eficiente y sustentable.

¿Cómo es el presupuesto de San Isidro?

El presupuesto municipal es el instrumento a través del cual se fijan cuántos recursos se van a recaudar en el año y en qué se van a gastar los mismos. Estudiar el presupuesto nos sirve para entender las prioridades de gestión y de dónde sale el esfuerzo económico para conseguir los recursos necesarios.

San Isidro tiene uno de los presupuestos más altos de la Provincia de Buenos Aires. Para el año 2023, el presupuesto es de \$58.829.230.000,00.

Distrito	cantidad de habitantes	presupuesto total 2023	Presupuesto per cápita
San Isidro	298.777	\$58.829.230.000,00	\$196.900
Vicente Lopez	283.510	\$57.602.107.750,00	\$203.174
San Fernando	172.524	\$30.000.000.000,00	\$170.916
San Miguel	326.215	\$34.216.357.502,20	\$104.888

La estructura de recursos y gastos es prácticamente idéntica a la de los últimos 10 años. El principal componente del Gasto es en Servicios Sociales, lo que incluye rubros como la Salud, la gestión de residuos sólidos urbanos y el Planeamiento y Desarrollo Urbano.



De acuerdo a un análisis propio, el presupuesto de San Isidro entre los años 2013 a 2021 aumentó 19 veces, mientras que la inflación minorista aumentó 11 veces.

La mayor parte de los recursos del gobierno son de origen Municipal (casi el 70%). Eso quiere decir que el presupuesto se sostiene gracias al esfuerzo de los vecinos, sin que haya una alta dependencia a los recursos de la Provincia o de la Nación.

¿Cómo es la situación tributaria?

El sistema tributario se compone de Tasas, Derechos, Patentes y Multas que el Municipio cobra a los vecinos y a los comerciantes que trabajan en el distrito. Estos “impuestos municipales” se fijan todos los años a través de las Ordenanzas Fiscal e Impositiva.

El sistema que tiene actualmente San Isidro es muy complejo y viene sosteniéndose desde hace ya muchos años. Existen tasas que hoy se han vuelto obsoletas; otras que dificultan y aumentan el costo del desarrollo de trabajo genuino e inversión privada; y ciertos derechos que los vecinos se encuentran obligados a pagar para hacer simples trámites en el Municipio.

Los dos componentes que representan casi el 90% de los recursos son la Tasa de ABL y Servicios Generales, y la Tasa de Inspección de Comercios e Industrias. Es decir, que la recaudación depende en casi su totalidad de dos tasas, que recaen directamente sobre el esfuerzo de los vecinos y comerciantes.

¿Es San Isidro un Municipio del Siglo XXI?

A lo largo de los años el Municipio de San Isidro ha desarrollado algunas herramientas para modernizar su gestión frente a los vecinos: página web,



aplicaciones, etc. Sin embargo muchas veces estas herramientas no funcionan, no tienen suficiente difusión, y no están integradas entre sí. A su vez, falta modernización en la gestión administrativa interna del gobierno municipal, y rendición de cuentas frente a los vecinos.

Propuesta 1: Modernizar la estructura administrativa, presupuestaria y tributaria del Municipio, teniendo como norte la austeridad.

Implica eliminar tasas, derechos y conceptos fiscales, para quitarle presión tributaria a vecinos y comerciantes; y la simplificación de tasas complejas como son el ABL, Inspección de Comercio e Industrias, Derechos de Publicidad y Derechos de Construcción.

Una administración moderna y ágil soluciona en lugar de poner palos en la rueda, y tiene el compromiso primordial de ayudar a la gente a avanzar y progresar. Se trata, principalmente, de no hacerle perder tiempo ni paciencia a los vecinos: facilitar sus trámites, demostrarles que pagar impuestos vale la pena y que se vean reflejados en el día a día.

Propuesta: Gobierno Abierto

Uno de los objetivos de nuestra iniciativa de Gobierno Abierto es mejorar la comunicación y la transparencia priorizando el valor de la honestidad. Abrir el estado es terminar con una cultura municipal antigua y cerrada. Para esto vamos a:

1. Aplicar una política de apertura de datos de acuerdo a los estándares de la Alianza de Gobierno Abierto, que contemple la apertura progresiva de la información de gestión, publicando informes de ejecución presupuestaria, contrataciones y pagos de manera mensual de forma amigable para el



vecino. De esta forma queremos lograr que el ciudadano pueda involucrarse y controlar que se está administrando correctamente su dinero.

2. Publicar en forma online el boletín oficial. El mismo será subido a una web puntual del gobierno de la municipalidad al día siguiente de la firma de los actos administrativos.
3. Publicar las declaraciones juradas de los funcionarios y los sueldos en la página de internet junto con el presupuesto municipal.

Propuesta: Presupuesto Participativo

Otro de nuestros objetivos de Gobierno es aumentar la participación ciudadana en la toma de decisiones de políticas públicas, ya que nuestro desafío está en lograr que los ciudadanos y el Estado trabajen juntos.

Es para esto que proponemos implementar el sistema de presupuesto participativo, el cual consiste en destinar un porcentaje del presupuesto anual para llevar a cabo iniciativas presentadas y seleccionadas por los vecinos, a través de las siguientes etapas:

1. Difusión de la convocatoria y organización de reuniones preparatorias entre los vecinos (personas físicas o jurídicas), para que éstos puedan armar sus propuestas y conocer las bases y condiciones para presentarlas.
2. Armado de reuniones de presentación de las propuestas.
3. Estudio y análisis de la factibilidad de los proyectos presentados, sumado a la presupuestación de los mismos.
4. Presentación y difusión de los proyectos factibles y presupuestados a los vecinos
5. Votación de los proyectos.



Propuesta: Oficina Anticorrupción

Dentro de nuestra concepción acerca de cómo queremos hacer política y gestionar San Isidro, siendo totalmente transparentes de cara al ciudadano, creemos fundamental la creación de una oficina anticorrupción.

Es muy importante contar con un control interno y uno externo a la gestión y, de esa forma, cubrir los procedimientos administrativos de todo tipo de gestiones públicas entre la Municipalidad y los distintos actores.

San Isidro necesita generar el marco normativo en materia de ética pública. Vamos a crear una oficina anticorrupción que dependa del Concejo Deliberante (control externo) y una unidad de auditoría interna que dependa directamente del Intendente (control interno).

Propuesta: San Isidro 100% digital

Aspiramos a transformar San Isidro en un municipio totalmente digitalizado en sus procedimientos internos y en los trámites que tengan que realizar los vecinos. Esto significa brindar herramientas modernas para simplificar la vida de los sanisidrenses y para transparentar las acciones de gobierno.

Para lograrlo, queremos implementar en una primera etapa:

- el sistema de expediente electrónico,
- el sistema de contrataciones electrónicas,
- el sistema de tramitación a distancia (TAD) y
- aplicación para evitar hacer filas en las Oficinas Municipales (Fila Cero).



Estas herramientas permitirán que los vecinos, comerciantes y empresas se vinculen con el Municipio desde la plataforma de trámites aliviando la concurrencia a las oficinas municipales o, en el caso que sea indispensable la presencia del vecino para resolver un trámite, facilitarán los tiempos de espera a través de una aplicación: Fila Cero. Esta aplicación va a permitir que los sanisidrenses hagan la fila para un determinado trámite de manera virtual y que sean avisados cuando sea su turno para que puedan presentarse al lugar sin perder el tiempo.

Propuesta: Recuperar el valor del servicio público.

Queremos un Estado Municipal que no sea una molestia para los vecinos, sino un facilitador. Eso implica trabajar no sólo en las modificaciones tecnológicas para hacer más accesible la información y más simples los trámites, sino también invertir en la formación y desarrollo del capital humano. Queremos reformular la carrera municipal, reconvertir tareas y brindar capacitaciones a los empleados acordes a sus intereses y necesidades actuales. La inversión en capital humano es tanto o más importante que la inversión en recursos de capital. Sólo así lograremos tener verdaderos servidores públicos, cercanos a los vecinos, motivados con su trabajo y con oportunidades de desarrollarse profesionalmente dentro del gobierno municipal.



EJE II: Seguridad

“No es nuestra competencia original, pero sí nuestra responsabilidad”.

La inseguridad es el problema que más preocupa a los vecinos de San Isidro, desde hace ya varios años. Los sanisidrenses invierten cada vez más recursos en seguridad privada, cámaras propias, rejas y alambrados. Esta situación hace que se pierda la vida en comunidad que ha caracterizado a nuestro Municipio desde hace años.

Si bien la Seguridad es competencia primaria de la Provincia de Buenos Aires, se vienen realizando esfuerzos a favor de la descentralización, dándole a los Municipios mayores competencias, en materia de prevención del delito, para que puedan brindar una respuesta rápida y certera a los vecinos. Es fundamental que los municipios empiecen a asumir cada vez más competencias, focalizando en las tareas de prevención, ya que son el nivel de gobierno más cercano a las necesidades de los vecinos, los que mejor conocen la idiosincrasia de distrito y las particularidades del territorio.

Es por esta razón, que para el desarrollo de nuestra propuesta de Seguridad, recurrimos al estudio de distintos modelos locales. El más exitoso es el modelo del Municipio de San Miguel. Desde el año 2013 los delitos de robo automotor, homicidio, hurto automotor y robo moto vehículo han bajado un 65% en ese distrito. La tasa de homicidios del Conurbano bonaerense es de 7/100.000 mientras que en San Miguel 2.28/100.000.



Propuesta: Tomar la decisión política de hacerse cargo del problema.

El Municipio de San Isidro debe hacerse cargo de la inseguridad de sus vecinos, creando una policía local de prevención, de excelencia.

Para tener una Policía Local de excelencia, consideramos que es fundamental hacer un trabajo serio y continuo en la capacitación.

El personal policial es un profesional que afronta funciones y responsabilidades ligadas a valores que deben estar muy definidos e incorporados. El valor de la vida, de la justicia, de la ética y de la vocación de servicio.

Queremos capacitar a los servidores públicos con presencia en las calles ya que sabemos que los sanisidrenses tenemos una demanda constante de mayor presencia policial en las calles. Así, la capacitación debe entenderse como un elemento transformador para que los efectivos vivan e internalicen los valores y la ética que pretendemos de ellos, y para que sean idóneos y resueltos con un alto grado de especificidad de conocimientos técnico-procedimentales y entrenamientos físicos.

Con la capacitación también se otorga a los integrantes del cuerpo policial un bienestar personal ya que redundará en una jerarquización de su trabajo y en una puesta a punto de valores positivos comunes.

Por esto, creemos que desagregar el perfeccionamiento y capacitación en un organismo autárquico y específico bajo la conducción indistinta de autoridades policiales y civiles es una manera de mejorar el horizonte profesional de los que tienen el deber de cuidar nuestra seguridad y combatir el crimen.

Propuesta: Contar con información adecuada.

Otro requisito fundamental para poder hacerse cargo del problema de la inseguridad es contar con la información adecuada para tomar decisiones estratégicas.

Vamos a crear un Mapa del Delito centralizado, moderno y actualizado para lograr tener información de primera mano sobre la inseguridad. El Mapa del Delito es una herramienta científica que permite coordinar información vinculada al delito para analizar indicadores de delincuencia y visualizarlos en tiempo real. Esto permite tomar decisiones estratégicas para prevenir y combatir el crimen.

El Mapa del Delito estará a cargo de analistas en inteligencia criminal, en delito cibernético y con capacidad de articular entre las distintas agencias y policías.

Propuesta: Actualización Tecnológica.

La tecnología es una herramienta esencial para garantizar altos niveles de seguridad. Por eso vamos a promover una mejora considerable del equipamiento tecnológico de las fuerzas tanto en telecomunicaciones como en la plataforma tecnológica.

El concepto de monitoreo tiene un impacto directo en el ciudadano ya que permite aumentar la proximidad con la policía. Actualmente contamos en San Isidro con un buen Centro de Monitoreo, por lo tanto es importante perfeccionarlo con la mejor tecnología y poder medirlo en su desempeño a través de estadísticas y obtención de resultados específicos.



Asimismo, aspiramos a propiciar que en todos los casos la tecnología puesta al servicio de la seguridad en todas sus etapas (planificación, coordinación, control y acciones contra el delito), sea utilizada eficientemente.

Propuesta: Coordinar con otros actores del sistema de seguridad.

Más allá de tener una Policía Local propia, es fundamental tener reuniones periódicas e intercambio de información con los otros actores del sistema: fuerzas nacionales, provinciales, empresas de seguridad privada y con los mismos vecinos.

Coordinar con las fuerzas policiales es importante para trabajar en conjunto en el rediseño de las cuadrículas, disposición de las comisarías existentes y la distribución territorial de las fuerzas, a fin de optimizar el proceso de asignación de recursos destinados a la prevención, disuasión y represión del delito.

El objetivo del Programa es desarrollar un modelo científico para alcanzar una óptima distribución de los recursos humanos, operativos y logísticos de todas las fuerzas policiales en el partido de San Isidro.

Una iniciativa exitosa del Municipio de San Miguel, para coordinar con los vecinos es el **Programa Ojos en Alerta**.

Queremos que este Programa se replique en el Municipio, y que los sanisidrenses sean parte del sistema de seguridad local para cuidarnos entre todos. El ciudadano se vuelve testigo activo de lo que sucede en la calle en tiempo real, y ante una situación sospechosa o delictiva, un incendio o accidente podrá alertar al Centro de Operaciones Municipal vía WhatsApp.



En una primera instancia tendrán acceso al sistema comerciantes, barrenderos, taxistas, remiseros, gariteros, colectiveros, personal del sistema medido de estacionamiento y porteros de escuelas que accederán a una capacitación en la utilización de la herramienta. Esta primera instancia acotada está prevista para evitar que el sistema de seguridad colapse y que se brinde una respuesta inadecuada a la emergencia por la superposición con otros canales de comunicación y denuncia.

EJE III: Educación y Deportes

“Trabajar sobre lo importante, mientras resolvemos lo urgente”

Educación

La educación es, sin lugar a dudas, un escalón ineludible para el desarrollo de cualquier sociedad y, por ende, un área estratégica que debe abordarse en la planificación y elaboración de toda política pública que busque proyectarse en el tiempo.

Con esta convicción y con la certeza que la educación necesita recuperar su norte, nos encontramos desde diversas fuerzas políticas de San Isidro y organizaciones de la sociedad civil, para pensar y proponer una visión a largo plazo para la Educación en el Municipio.

Nuestra visión 2050 para la educación es: ***“Tener funcionando, en todo el municipio, un modelo educativo acorde a la dinámica y necesidades de los tiempos actuales, que permita una sólida articulación entre: Familia – Escuela -***

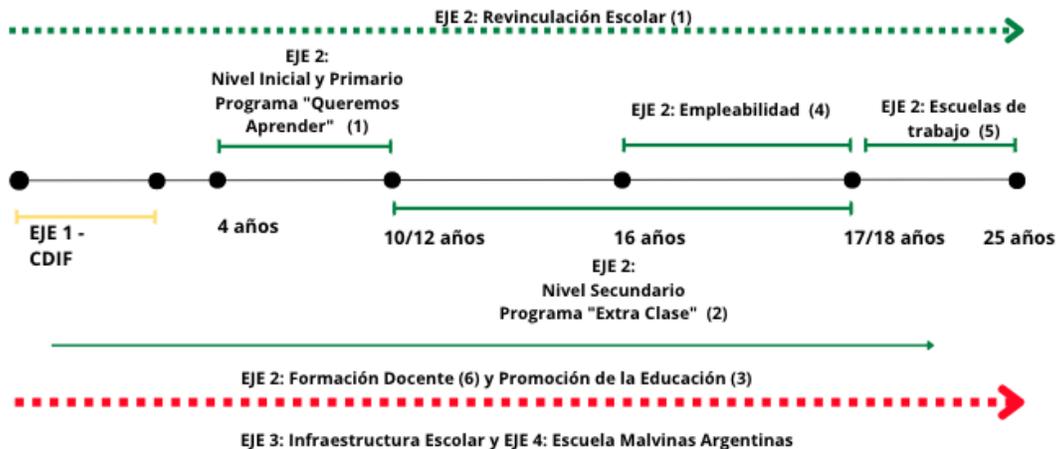


Proyecto de vida y Educación Superior – Trabajo, teniendo como centro de toda acción la dimensión integral del estudiante. Buscamos una educación que, respetando y estimulando la potencialidad y vocación de cada estudiante, permita adquirir las competencias esenciales para el desarrollo de su proyecto de vida, tales como el pensamiento crítico, trabajo en equipo, capacidad de aprendizaje, comunicación, resolución de problemas, compromiso y responsabilidad.”

Si bien la actual responsabilidad de la gestión educativa recae en el nivel provincial de gobierno, cree que es el municipio quien está más cercano a la gente, a los propios estudiantes y sus diversas realidades vinculadas a lo que sucede en el entorno de vida más próximo. Estamos convencidos que un Municipio como San Isidro cuenta con los recursos necesarios para hacer frente a esta responsabilidad política. En primer lugar cuenta con una comprometida sociedad civil y comunidad educativa; y en segundo lugar cuenta con los recursos económicos para brindar respuestas de calidad y con la capacidad de articular con actores del sector privado y sector internacional, contribuyendo a generar los recursos necesarios.

En ese sentido, nos propusimos cuatro propuestas estratégicas de trabajo que focalizan en aquellas acciones en las que hoy el Municipio puede intervenir para fortalecer el aprendizaje, reducir la brecha educativa, y mejorar la calidad educativa en su conjunto; integrando aprendizajes con los desafíos actuales.

Plan de Educación para el Municipio de San Isidro



Deporte

El Deporte es una herramienta importante para complementar a la educación, trabajar sobre valores fundamentales y contribuir a reducir la brecha socio-educativa del Municipio.

Actualmente en San Isidro existen seis Campos Municipales, donde también funcionan colonias de verano. Dichos campos municipales son utilizados por aproximadamente 13.400 alumnos de escuelas municipales, mientras que unos 1.200 chicos usan las piletas.

Existen varias escuelas Municipales de Deportes que funcionan en el Distrito como rugby, fútbol, tenis, natación, taekwondo, etc.

Sin embargo, falta inversión en infraestructura general dentro de los Campos Municipales, así como una estrategia deportiva y un plan profesional de desarrollo.

Propuesta: Generar una Identidad propia de San Isidro Deportes.

- Crear un logo y utilizar todos los elementos y herramientas propios de la Comunicación y el Marketing para difundirla.
- Generar un nuevo Concepto sobre el Deporte, que excede largamente la actividad física / deportiva propiamente dicha.
- Dividir la gestión en cinco ejes:
 1. Recreación y Competencia
 2. Salud
 3. Valores
 4. Desarrollo Social
 5. Sustentabilidad
- Relacionarse con otras áreas como Educación, Seguridad, Turismo, y Desarrollo Social. También generar vínculos con empresas, de manera de canalizar la ayuda que muchos quieren realizar.
- Crear un Espacio Físico propio, de sociabilidad y comunidad. Allí habrá desde una Biblioteca del Deporte, hasta lugares para que se desarrollen clínicas y cursos de distintos temas: medicina y psicología deportiva, referato, coaching, management deportivo etc.

Propuesta: Actividades para adultos mayores y para personas con discapacidad.

Esta propuesta consiste en dar clases de gimnasia en diferentes plazas del municipio para que las personas puedan hacer actividad física, y a la vez tener un



espacio de encuentro entre la comunidad. La propuesta está pensada para realizarse dos veces por semana, y también los fines de semana y feriados.

EJE 4: Salud

“Un sistema más eficiente, descentralizado y equitativo”

El Municipio de San Isidro tiene a su cargo 3 Hospitales: el Hospital Central, el Hospital de Boulogne y el Hospital Materno-Infantil; y cuenta con 9 Centros de Atención Primaria a la Salud (CAPS).

Los CAPS se encuentran subutilizados, principalmente debido a la poca carga horaria destinada a la atención de los profesionales de la salud, sumado a la falta de médicos en las especialidades básicas que se requiere para dichos centros. Esta situación trae como consecuencia la sobreutilización de los Hospitales Municipales. A su vez, no existe conexión informática integrada entre los diferentes CAPS con los Hospitales Comunes. Esto conduce a una desconexión y desinformación sobre los pacientes que concurren a dichos centros.

Propuesta: Descentralización de los Servicios de Salud

Queremos que cada sanisidrense pueda tratar su salud sin obstáculos ni angustia, con celeridad y con los mejores profesionales. Para sentirnos seguros es imprescindible que todos los vecinos puedan adoptar hábitos saludables, preventivos y de buena conciencia comunitaria. También tenemos la deuda pendiente de eficientizar la atención en los hospitales, para lo cual es crucial mejorar la oferta de servicios relacionando el financiamiento con las necesidades y



la oferta de los paquetes de servicios, fijando reglas de acceso y organizando el servicio en sí mismo.

Los Centros de Atención Primaria de la Salud (CAP) prestan atención médica en las especialidades básicas con médicos clínicos, de familia, gerontólogos, pediatras, obstetras, psicólogos y odontólogos, y realizan campañas de salud pública, por esto los CAP deben ser una presencia incuestionable desde el punto de vista de la atención médica y la información que brinden.

Queremos estimular a la población a que se acerque a los CAP para que evite concurrir innecesariamente a los hospitales de mayor complejidad y que los utilice en caso de emergencias o por derivación médica previa. Así, los hospitales quedarán librados de la atención secundaria y terciaria.

Propuesta: Puesta en Valor de Guardias Hospitalarias

Las guardias hospitalarias tienen como objetivo resolver la emergencia y el control del daño en el hospital, tienen capacidad de derivación a través de redes jurisdiccionales de salud, y cuentan para ello con comunicaciones adecuadas, unidades de traslado y equipamiento necesario.

La demora en la atención de la salud es una costumbre generalizada que nos angustia a todos. Queremos que cuando un sanisidrense acuda a una guardia hospitalaria no tenga que sufrir maltrato como paciente ni que empeore su salud porque la atención no puede efectuarse con todos los estándares para que sea solidaria, equitativa y sustentable. Aspiramos a todo lo contrario: implementar una sistema de prestación médica en consultas agudas o emergencias en el centro



hospitalario que no dilate los tiempos lógicos de espera cuando son la salud y la vida lo que están en juego.

Vamos a optimizar al máximo la atención de las tres guardias de los hospitales brindando capacitación médica continua y especializada en la coordinación de emergencias y gestión de riesgos. También, se hace prioritario equipar las guardias con los requerimientos de máxima que aseguren que las prestaciones sean iguales para todos en todo el Municipio de San Isidro.

Otra de las formas de descentralizar la atención de las guardias será proveer un servicio de atención de generalidades de poca envergadura en los CAPS. Se trata de un hospital de día para la atención de pacientes de 3 a 65 años con patología aguda de baja complejidad (dolor de oído o de garganta, ardor al orinar, diarrea, tos o síntomas de gripe). Se podrá obtener un turno online en el día y de esta manera evacuar consultas rápidamente.

Propuesta: Modernización de los Servicios de Salud

El sistema de salud del Municipio de San Isidro requiere estar integrado en todos sus niveles para poder garantizar un sistema sustentable y equitativo que comprenda a toda la población en cada instancia de la vida. Organizarlo de forma eficiente significa coordinar mejor las acciones entre los CAPS y los hospitales, ya que para poder realizar evaluaciones a conciencia en los establecimientos de atención sanitaria es necesario tener información adecuada, actualizada y en línea.

Proponemos modernizar los CAPS mediante tecnología de software que permita acceder a la historia clínica de cada paciente en todo el sistema de salud de San Isidro. Los médicos de los CAPS podrán, desde el mismo sistema, realizar

interconsultas con los hospitales centrales y sacar turnos tanto para estudios como para consultorios externos.

De este sistema se desprenderán otras plataformas digitales modernas como e-consulta, e-turnos, así como un portal personal con diversas utilidades para gestionar turnos, toma de medicamentos, pedidos de farmacia, autorizaciones, estudios e imágenes disponibles en digital, calendario de controles, mensajería con los especialistas que atienden a cada paciente y agenda de médicos.

EJE 5: Desarrollo Urbano y Medio Ambiente

“Por un San Isidro mejor conectado y verdaderamente integrado”

Espacios Públicos

Propuesta: Recuperación y Ampliación de Espacios Públicos

La Organización Mundial de la Salud (OMS) recomienda 10 m² de espacios verdes por habitante y, en la actualidad, San Isidro cuenta solo con 4 m² por habitante. El desafío entonces es ampliar la cantidad de superficie comenzando por la recuperación de los espacios públicos existentes que hoy se encuentran desaprovechados como la reserva ecológica, la costa del río y las plazas públicas.

Se propone recuperar los espacios verdes del Municipio bajo una mirada sustentable para convertirlos en lugares de recreación, encuentro e integración de los vecinos que quieran utilizarlos para practicar deportes, para participar de actividades culturales o simplemente para estar en contacto con la naturaleza.



Este proyecto tiene tres verticales principales. El primero es brindar a estos espacios una infraestructura adecuada para los distintos usos que le quieran dar los vecinos, pensando en la seguridad de los niños, la higiene y la convivencia con las mascotas. La segunda vertical trata sobre el mantenimiento constante y adecuado, ya que al tratarse de espacios al aire libre se ven muy afectados por el clima, por lo cual es primordial tener un equipo preparado para mantener los espacios y así evitar el desgaste lógico por el paso del tiempo y que surjan amenazas a la salud y la seguridad de los vecinos. La última vertical es la de seguridad. Los espacios verdes estarán estrictamente controlados y vigilados a través del sistema de monitoreo del Municipio, con una iluminación adecuada y bien integrada con la naturaleza.

Propuesta: Recuperación del Parque Costero

Hace años que los sanisidrenses anhelamos mejorar la relación del municipio con la costa del Río de La Plata. Todos sabemos a simple vista que hay muchas oportunidades para que emerja un gran espacio de vida al aire libre, deporte y turismo, pero no las aprovechamos. Queremos ser quienes finalmente reediten con una visión moderna y abierta la relación entre San Isidro y su costa al río.

Nuestro proyecto consta de poner en valor todas las áreas públicas que tienen salida al río. Las mismas se adecuarán para generar grandes espacios verdes, con fácil acceso e incluidos al tejido urbano. El objetivo de esta iniciativa es brindar al vecino de San Isidro y a todas las personas que quieran visitarnos una costa limpia y ordenada, con zonas para recreación, zonas para deportes en tierra y otras para deportes acuáticos.



Para lograr esto nuestro proyecto se basa en lograr parques similares a los de Vicente López o San Fernando y comenzar a aprovechar la costa del río como nos merecemos.

Costa de San Isidro





Costa de Vicente López





Costa de San Fernando



Propuesta: Puesta en Valor y Embellecimiento de los Corredores / Ejes Comerciales

Los centros comerciales en los que solemos transitar, resolver compras diarias, mirar vidrieras o tomar un café ya no lucen como antes. Perdieron todo el encanto que tenían por un círculo vicioso de desidia, improvisación, falta de visión de mercado y de integración con las nuevas formas de consumo y planeamiento urbano sustentable. Hace falta activar un plan para embellecer la zona, mejorar la circulación y potenciar la actividad económica para darle una mejora sustancial a los comerciantes y los vecinos.

Vamos a reactivar centros y subcentros comerciales de cada una de las localidades del Municipio, para poner a punto el diseño urbano y barrial existente.

Un plan de este tipo comprende: ensanchamiento de veredas, luminaria, peatonalización, actualización de habilitaciones y controles municipales y disminución de la contaminación visual y auditiva.



Queremos conversar y trabajar de la mano de cada una de las asociaciones vecinales y cámaras de comercio para estimular a los comerciantes a través de beneficios que potencien los centros comerciales del Municipio.

Propuesta: Puesta en valor y Protección del Casco Histórico

El Casco Histórico de San Isidro representa uno de nuestros principales valores culturales y atractivos turísticos. Desde sus orígenes y a lo largo del tiempo consiguió que se vaya configurando la trama de calles y plazoletas tan singulares y las características que hoy todos conocemos, y que coronadas con la presencia de la Catedral de San Isidro conforman la silueta tan representativa y reconocida de nuestra ciudad.

Sin embargo, el sucesivo abandono que sufrió el centro acarreó el desmejoramiento de muchas zonas, en particular las más cercanas a la Catedral. Existen numerosas viviendas en mal estado, construcciones que no se adaptan a su entorno y calles con adoquines muy deteriorados donde circular en cualquier medio que no sea un automóvil ocasiona riesgo físico.

Somos conscientes de la importancia que tiene mejorar el casco histórico, tanto para el turismo como para mejorar la calidad de vida de nuestros ciudadanos, por esto proponemos la completa puesta en valor del Casco histórico de San Isidro. El detalle de las obras será presentado oportunamente de acuerdo al diagnóstico que los especialistas urbanos puedan determinar, pero sin dudas será un plan ambicioso que no solo devolverá el encanto a la zona, sino que también recuperará su valor económico y su atractivo turístico.



Movilidad

Propuesta : Extensión del Metrobús

El Metrobús constituyó una importantísima iniciativa para los vecinos de San Isidro, creemos que ahora es el momento de continuar con el Metrobús Norte para cumplir el anhelo y la necesidad de viajar más rápido y más cómodos en un solo corredor que una San Isidro con Palermo en colectivo y que conecte a lo largo de la traza con otros medios para darle más y mejores opciones de transporte a los sanisidrenses. Esto contribuirá, además, a eficientizar el tránsito en la Av. Santa Fe y Maipú.

El Metrobus Norte continuado hasta San Isidro conectaría con: FFCC Mitre-Mitre y Tren de la Costa, FFCC Belgrano Norte, centro de trasbordo Puente Saavedra, la línea D de subte, el FFCC Mitre-Suárez, el Metrobus Juan B Justo, el FFCC San Martín y el centro de trasbordo Pacífico.

Beneficios:

- Reducción en el tiempo de viaje en un 50% aproximadamente en horario pico.
- Ahorro en combustible en un 25% para las líneas de colectivo y un 10% para vehículos particulares.
- Mejoramiento en la seguridad vial.
- Ordenamiento del tránsito.
- Mejor flujo en horario pico.
- Mayor seguridad en la zona de la Av. Santa Fe.
- Mejoramiento de la conectividad con CABA y el corredor de oficinas de Vicente López.
- Mejoramiento del servicio de transporte público brindando un flujo continuo y mayor regularidad de los servicios.
- Reducción en emisión de Gases de Efecto Invernadero.



Propuesta: Impulso del Uso de Bicicletas

La contaminación ambiental y los problemas derivados de la movilidad convencional son uno de los mayores problemas de las ciudades modernas.

Son numerosos los estudios que destacan las graves consecuencias para la salud que derivan de los altos niveles de contaminación que se registran cada año en las ciudades. Se trata de un problema de salud pública de primera magnitud que no está recibiendo la atención adecuada por parte de las distintas administraciones, dado que la principal fuente de contaminación atmosférica en las áreas metropolitanas es el tráfico, por lo que cualquier intento serio de mejorar la calidad del aire conlleva a la disminución del uso del automóvil.

En la apuesta global por el impulso de una movilidad más sostenible, aspiramos a que la bicicleta sea un medio de transporte cotidiano y no sólo para uso en actividades de ocio, ampliando su uso hacia otros perfiles de usuarios que, generalmente, no optan por este tipo de transporte.

Tenemos el objetivo de construir biciesendas en calles secundarias e internas del municipio, que conecten con los principales puntos neurálgicos y los distintos barrios. También es importante contar con sitios adecuados para guardar las bicicletas y que garanticen seguridad para las mismas. Es por eso que también proponemos guarderías de bicicletas en lugares de afluencia masiva, por ejemplo en estaciones de tren.

Es imprescindible aumentar los viajes en modos no motorizados y en transporte público para disminuir la presencia del automóvil en el Municipio de San Isidro.



Propuesta: Puesta en valor de Infraestructura en Movilidad Peatonal

Es hora de ofrecer a los ciudadanos de San Isidro una alternativa de desplazamiento de distancia media que sea rápida, barata, saludable y sostenible. Los beneficios son múltiples: es saludable para el cuerpo y la mente. No genera contaminación al medioambiente. Y contribuye a disminuir los niveles de ruido.

Los peatones se movilizan habitualmente por los mismos lugares, al salir de su casa por la mañana, para esperar el colectivo, para ir al trabajo o a la escuela, a hacer compras o a visitar a la familia o los amigos. Para estos desplazamientos se necesita un espacio físico continuo (veredas) y lugares de concentración (atractores). En San Isidro estamos habituados a hacer todos estos traslados en automóvil, así sea por pocas cuadras. Es importante revertir esta lógica.

Caminar es en sí mismo un medio de transporte y como tal requiere de planificación formal y funcional. Por esto, vamos a proporcionar mejores condiciones en la red peatonal para hacer que la gente camine más. Esto quiere decir, veredas más amplias, cómodas y seguras, con el fin de prolongar los desplazamientos de 5 minutos de máxima, en promedio por habitante, a 15 minutos tranquilamente.

La red peatonal se debe articular con distintos conectores. Los conectores son aquellas infraestructuras fácilmente reconocibles que permiten la conexión directa con otras líneas de transporte urbano (colectivos y taxis) de una manera sencilla, directa y segura. Queremos proponer todas las opciones y ventajas de los medios de transporte interconectados para que el sanisidrense ahorre tiempo y dinero.



También es crucial complementar el caminar con otros medios de transporte, como lo son el transporte público y la bicicleta. Esta sinergia mejorará la armonía urbana y la sostenibilidad.

En definitiva, se trata de un plan integral que involucre el arreglo de las veredas, rampas accesibles, el mantenimiento responsable de los árboles y la mejora del estado de las calles para que todos podamos andar seguros por San Isidro.

Propuesta: Sube y Baja en Colegios

Todos sabemos lo que es el caos en las horas pico de entrada y salida de los colegios. Todos como alumnos, padres o automovilistas hemos atravesado el caos que genera la concentración vehicular al llevar o buscar a los chicos en el colegio. El programa Sube y Baja se basa en la exitosa experiencia ya implementada en CABA e involucra a todos: las escuelas, los padres y los maestros. Será fundamental la participación y el compromiso para lograr el éxito de la implementación y realizar una mejora sostenida en el tiempo.

Vamos a agilizar la entrada y salida de los alumnos para promover el ordenamiento del tránsito, garantizar la seguridad vial y mejorar las prácticas de convivencia.

El programa Sube y Baja se adapta a la dinámica, características y entorno de cada escuela aportando soluciones específicas: ajustándose a calles internas, avenidas y paradas de transporte público.



Medio Ambiente

Propuesta: Gestión Integral de los Residuos Sólidos Urbanos

San Isidro genera casi dos kilogramos de basura por día per cápita. Es el municipio que más residuos genera en Zona Norte (tres veces más que San Fernando y dos veces más que San Miguel).

Cerca del 50% de todo lo generado podría ser recuperado y revalorizado, para ello necesitamos:

- Impulsar separación domiciliaria
- Un sistema de recolección y disposición más eficiente
- Métricas y metas de recolección transparentes

Estamos convencidos de que una recolección de residuos eficiente y organizada es una medida muy significativa y valorada por toda la sociedad. Al ser una cuestión clave de los sistemas ecológicos, la gestión integral y eficiente de los residuos resulta imprescindible.

Actualmente muchas de las ciudades desarrolladas del mundo están implementando con gran éxito la tecnología de Internet de las Cosas (IoT) como herramienta de eficientización en la recolección de residuos.

Se trata de un dispositivo que utiliza tecnología cognitiva y que conecta los contenedores de residuos a internet, permitiendo monitorear en tiempo real el nivel de llenado y recibir alertas de contenedores a vaciar con el objetivo de optimizar las operaciones de recolección.



Es una iniciativa que proporciona un medio escalable, económico y controlado para cuidar el medio ambiente.

El sistema consta de un sensor simple que se acopla a una red LoRa (Low Range) y transmite datos importantes para la toma de decisiones. Luego, a través de una plataforma web se monitorea en tiempo real el estado de los contenedores con su respectiva ubicación.

La gestión debe ser integral en todos los estadios intermedios del proceso hasta la disposición final. Se deben generar buenas prácticas y adoptar políticas que minimicen el daño ambiental, optimizar los beneficios de una adecuada gestión diferenciada y racionalizar la erogación presupuestaria del actual programa de Higiene Urbana.

Integración Socio - Urbana

El desarrollo es posible cuando entran todos

San Isidro es uno de los municipios más ricos del país y sin embargo se encuentra desintegrado a nivel social, territorial y de infraestructura.

Esta paradoja puede observarse en el hecho de que aún existen 16 barrios populares donde el 6% de la población reside en condiciones de pobreza, y el 3.7% en condiciones de indigencia; en el hecho de que todavía en esos barrios (muchos de ellos de una extensión reducida) no se hayan llevado a cabo las obras de vivienda y tendido de servicios prometidas desde hace años; o en el hecho de que pareciera que existen dos municipios diferentes, el de la zona Este y el de la zona Oeste, sin ningún tipo de conexión entre sí.



San Isidro está desconectado, desparejo y desaprovechado.

Creemos que transformarnos es empezar a mirar al otro, al que está al lado y también un poco más allá. La integración del municipio, y especialmente de las personas que se han ido quedando atrás hace tiempo, nos interpela y nos obliga a ponernos a trabajar en soluciones con urgencia.

Es por eso que nuestra prioridad va a ser tenderle una mano a todos los que vivimos en San Isidro, sin olvidarnos de nadie y con la urgencia de erradicar la contradicción de que en el municipio más rico del país haya desventajas y abandono para muchos. Esa es una deuda pendiente de todos los que hicimos que San Isidro sea, a través de los años, lo que es. Somos conscientes de que no hay desarrollo posible si no entran todos.

Propuesta: Integración Socio Urbana de Barrios Populares

- 1) Obras de infraestructura, sobre todo pluviales y cloacales.
- 2) Acceso a servicios de luz, gas y agua potable.
- 3) Apertura de calles, pavimentación e iluminación.

Este plan no agota el abordaje de la problemática de la pobreza y la indigencia, sino que se entiende englobado en un conjunto de medidas vinculadas a las áreas de Educación, Salud, Cultura, Deporte, Trabajo, Transporte y Medio Ambiente, mencionadas a lo largo del documento.



Propuesta: Presencia Territorial Permanente en Barrios Populares

Queremos comenzar a saldar décadas de abandono y para ello el primer paso es garantizar la cercanía del Municipio a los vecinos de los barrios populares. La verdadera integración no puede darse sin conocer qué es lo que necesitan y sin su participación activa en el proceso.

Es por eso que vamos a poner en funcionamiento el Programa de presencia territorial del Municipio, el cual consistirá en el armado de equipos multidisciplinarios que recorrerán los distintos barrios para realizar un censo del mismo, identificar problemáticas, trabajar en conjunto con los vecinos en los proyectos a desarrollar y acercar la oferta del Estado en todos sus niveles a los vecinos, canalizando sus demandas particulares y generales.

Creemos que esta medida va a ser fundamental, no sólo para acercar el Municipio a los vecinos, sino para terminar con la dinámica de los punteros políticos que tanto ha afectado a los barrios en las últimas décadas.

Propuesta: Polo de Desarrollo.

Proponemos crear un distrito de desarrollo que conste de beneficios fiscales para promover la instalación de empresas y el desarrollo de emprendimientos dentro del Municipio, que generen empleo genuino y colaboren con el desarrollo económico y social del municipio.



Dicho distrito se instalaría en la Zona Oeste por dos razones principales:

- 1) Por su conectividad y accesos a través de las distintas autopistas y ramales de tren que pasan por el municipio.
- 2) Para potenciar el desarrollo de dicha zona del distrito que actualmente se encuentra en desventaja.

